



Grad
Dubrovnik
City of
Dubrovnik



RESPECT
THE CITY
POŠTUJMO
GRAD

Prijedlog Akcijskog plana *Projekta Poštujmo Grad*

Ranko Milić

**eupolisgrupa**

Dubrovnik - Split, travanj 2019.

Sadržaj

Uvod	2
Metodološki okvir.....	4
Prijedlog Akcijskog plana <i>Projekta Poštujmo Grad</i> za razdoblje od 2019-2020.....	8
Zemljovid infrastrukturnih projekata predloženih za sjednicu Vlade RH u Dubrovniku.....	13
Pregled financijskih vrijednosti projekata predloženih za sjednicu Vlade RH u Dubrovniku.....	14
Zaključak.....	15
Kontakti i daljnja komunikacija	16

Uvod

Grad Dubrovnik, kao i svaki grad s nizom razvojnih pitanja i izazova koji određena skupina ljudi, organizacija, institucija na određenom prostoru i u određenom vremenu ima, nastoji tim pitanjima i izazovima pristupiti na sustavan, dinamičan, ekonomičan i učinkovit način.

Uspostava nove gradske uprave 2017. godine na čelu Dubrovnika poklopila se s onim što se u svijetu upravo u to doba počinje identificirati kao glasna i medijski vrlo eksponirana pobuna sve većeg broja lokalnih, ali i globalnih dionika protiv negativnih učinaka masovnog, nekontroliranog turizma. U jeku tih negodovanja, grad Dubrovnik našao se u središtu globalne pažnje kao jedan od primjera onoga što se u medijima i akademskim krugovima počinje označavati pojmom „prekomjerni turizam“. Brojni mediji, građani, političari, udruge i struka počinju nedvosmisleno i ustrajno upozoravati da ovakvi trendovi mogu u konačnici biti pogubni ne samo za grad i lokalno stanovništvo, odnosno njegove kulturno-povijesne, prirodne i krajobrazne vrijednosti, već i za sam turizam i gospodarstvo koji se na tome temelje. Dubrovnik se tako tijekom 2017. i 2018. godine našao na listi destinacija koje treba izbjegavati, a određen broj posjetitelja iskazuje nezadovoljstvo doživljajem grada i posjetiteljskim iskustvom u javnim prostorima sve zagušenijim turistima i turističkim sadržajima.

S druge strane, svijest o potrebi drugačijeg, sustavnog i integriranog pristupa razvoju, koji će se temeljiti na načelima koje danas sve veći broj dionika naziva „održivim, društveno i ekološki odgovornijim“ pristupom rješavanju ključnih pitanja i potreba lokalne zajednice, pa tako i sektora turizma, postaje sve raširenija pa neke ideje i modeli o kojima se već dugo govori, ali na kojima se manje sustavno radi, postaju sve relevantnije, a time i prioritetnije.

S naglim razvojem turizma u Republici Hrvatskoj, Europi i svijetu, početkom ovog stoljeća, počinje i sve veći interes i promišljanje o potrebi primjene sustavskih, integriranih pristupa i načela održivosti i dobrog upravljanja u turizmu na lokalnim, regionalnim, nacionalnim i međunarodnim razinama. Turizam, kao vrlo specifična gospodarska grana koja uključuje iznimno širok skup dionika i utjecaja, gotovo da postaje ogledni primjer razvojnog izazova u kojem konvencionalni, usko sektorski pristup gotovo da nema nikakvu praktičnu provedivost. Naime, turizam se dotiče gotovo svih sektora, od pitanja upravljanja resursima kao što su prostor, prirodni i kulturni okoliš, preko prometa, komunalnih usluga (primjerice gospodarenje otpadom, vodovod i kanalizacija), urbanog razvoja i planiranja, obrazovanja i ljudskih resursa, do pitanja kao što su stanovanje, zdravlje i sigurnost.

Grad Dubrovnik, kao grad iznimne povijesti, čija je jedinstvena kulturna baština uvrštena na popis Svjetske baštine 1979. godine, jedan od primjera urbane sredine čije je najveće kulturne vrijednosti (na kojima se temelji destinacijska atraktivnost) ovakav nagli i ničim nadzirani razvoj turizma počeo ugrožavati do mjere u kojoj i sam UNESCO-a od Grada zahtijeva aktivan i ozbiljan pristup promišljanju načina daljnjeg upravljanja, odnosno očuvanja i zaštite ove kulturne baštine. Pri tome, jedno od ključnih polazišta upravljanja Svjetskom baštinom jest stavljanje zaštite Svjetske baštine u širi okvir u kojem se kulturna dobra ne mogu promatrati odvojeno od razvojnih aktivnosti, društvenih promjena ili drugih ključnih pitanja lokalne zajednice kako bi se razvile i provele zajedničke vizije i participativne politike za upravljanje dobrima u okviru njihovog šireg fizičkog i društvenog konteksta.

Štoviše, složeni problemi s kojima se suočavaju destinacije pod UNESCO-vo zaštitom i koje je ovakav nagli rast turizma počeo ozbiljno ugrožavati nisu se nigdje uspjeli riješiti izoliranom, sektorskom politikom. Štoviše, sve veći broj dionika postaje svjestan da ne postoji čarobni štapić koji će poništiti sve negativne, a sačuvati i nastaviti unapređivati njegove pozitivne učinke turizma.

Brojna znanstveno-stručna literatura, ali i gotovo sve relevantne globalne politike sve jednoglasnije ističu kako upravo integrirani, sustavski pristupi, temeljeni na međusektorskoj suradnji i koordinaciji, participaciji, dobrom upravljanju te na rezultate usmjerenom strateško-programskom i projektnom djelovanju, donose stvarne promjene i boljitak svim dionicima i prostorima u cjelini. Štoviše, mnoga ključna globalna, europska, nacionalna i sektorska tijela ovakve pristupe danas smatraju gotovo pa jedinim mogućima u rješavanju sve složenijih izazova globalnog društva i gospodarstva.

Turizam, kao jedna od najekspoziranijih grana globalne ekonomije, koja po samoj svojoj naravi podrazumijeva i potiče globalnu društveno-gospodarsku i multikulturalnu dimenziju, izvjesno je među najboljim primjerima sektora koji zahtijeva upravo takve pristupe.

Razmatrajući kritičan trenutak u kojem se razvoj turizma nalazi u svijetu, Republici Hrvatskoj, a posebice gradu Dubrovniku, s vrlo složenim izazovima koji zahtijevaju dinamične odgovore uz poštivanje svih uzusa sustavnog strateškog pristupa, nastao je prijedlog da se dinamičnim istraživačko-razvojno-inovacijskim (IRI) i integriranim strateško-programskim pristupom osmisli i pokrene sustav koji će temeljem postojećih strateških okvira, aktualnih znanstveno-stručnih spoznaja, te uključivanjem i suradnjom ključnih dionika početi generirati kratkoročna, srednjoročna i dugoročna rješenja koja bi omogućila mjerljiv pomak prema onome što danas zovemo održivijim i odgovornijim pristupom turizmu i lokalnom razvoju.

Temeljna ideja bila je kombinacijom uobičajenih (strateško-planskih), ali i inovativnih tzv. „agilnih“ ili adaptivnih strateško-planskih pristupa rješavanju razvojnih problema posebice povezanih s pitanjima održivog razvoja i održivog turizma potaći stvarne, vidljive promjene. Agilan, adaptivan pristup podrazumijeva da se problemi i potrebe danas teško mogu rješavati (samo) konvencionalnim „sporovoznim“ planskim pristupima. Stvaranje strateških okvira (kao što su strateški planski dokumenti, prostorni planovi i slično) u dinamičnom svijetu velikih i naglih promjena na konvencionalan način uz potpuno disfunkcionalan provedbeni okvir i manjak kapaciteta (uključivo i ljudskih, i institucionalnih, i financijskih) postaje sizifovski posao. U današnjem hrvatskom društvu, strategije se rade godinama, uz značajnu potrošnju resursa, a njihove preporuke, mjere i aktivnosti gotovo da se i ne provode. To ne znači da strategije više nisu potrebne, dapače, potrebne su možda i više nego ikad. Međutim, u vremenu kada se u nekoliko godina društvo i gospodarstvo mogu drastično izmijeniti, polazne točke na kojima su strateški dokumenti temeljili svoje analize i planove, postaju gotovo preko noći dramatično promijenjene pa u trenutku kad se strateški i drugi planski dokumenti usvoje, postaju mahom zastarjeli, neprovedivi ili čak imaju potpuno pogrešno definirane ciljeve.

Stoga, *Projektom Poštujmo Grad* nastoji se stvoriti strateško-razvojni, provedbeni, tehnološki, ali i financijski okvir korištenjem kombinacijom kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih perspektiva i pristupa, sinergije javnih, privatnih, ali i civilnih, kao i znanstveno-istraživačkih, razvojno-inovacijskih i okolišnih čimbenika, te integracijom dostupnih EU i drugih izvora vlastitog i vanjskog financiranja.

Ovaj dokument je ekstrakt šireg dokumenta te predstavlja radni prijedlog Akcijskog plana koji objedinjava veći broj postojećih strateško-planskih podloga, ali i mišljenja, prijedloga, doprinosa relevantnih dionika na lokalnoj, županijskoj, nacionalnoj, EU i globalnoj razini. Otvoren je za kontinuiranu diskusiju, unapređenje i prilagodbu promjenjivim uvjetima lokalnog, regionalnog, nacionalnog, EU i globalnog konteksta pa su sve povratne informacije, konstruktivne i argumentirane kritike, prijedlozi i ideje za unapređenje više nego dobrodošle na adrese navedene u poglavlju Kontakti ključnih dionika *Projekta Poštujmo Grad*.

Metodološki okvir

U trenutku kada je pokrenuta inicijativa *Projekta Poštujmo Grad* s osnovnom idejom da se u Dubrovniku pokrenu procesi koji bi turizam i grad Dubrovnik usmjerili prema održivijem i odgovornijem turističkom razvoju, odnosno održivijem i odgovornijem ukupnom razvoju, procesi izrade dvaju ključnih strateških dokumenata bili su u tijeku. *Strategija razvoja turizma i odredbe u kruzingu turizmu na područja grada Dubrovnika (I. faza) iz 2017.*¹ bila je u završnoj fazi, a proces izrade *Plana upravljanja zaštićenom spomeničkom cjelinom grada Dubrovnika* kao jednoj od najkritičnijih točaka upravljanja destinacijom bio je inicijalnoj analitičkoj fazi.

Za ovaj dokument, posebice je važna navedena *Strategija razvoja turizma i odredbe u kruzingu turizmu na područja grada Dubrovnika (I. faza) iz 2017.* s čijom izradom je upoznat i sam UNESCO. Štoviše, u svom Izvješću o reaktivnoj promatračkoj misiji UNESCO-a i ICOMOS-a starom gradu Dubrovniku, Hrvatska, od 27. listopada do 1. studenog 2015. navodi se potreba da plan upravljanja zaštićenom povijesnom jezgrom grada Dubrovnika i strategija razvoja turizma grada Dubrovnika trebaju generirati preporuke na koji način će se rješavati sadašnji i budući izazovi razvoja turizma. Štoviše, kao dio preporuka Izvješća navodi se potreba da strategija razvoja turizma i plan upravljanja zaštićenom povijesnom jezgrom budu funkcionalno i operativno integrirani posebice u dijelu upravljanja posjećivanjem te rješavanjem ključnih izazova razvoja turizma promatrajući širi kontekst koji nadilazi ne samo zaštićenu povijesnu jezgru, pa čak niti ni samo njene kontakt zone, već grad u cjelini kao prostor upravljanja i intervencija bitnih za zaštitu i očuvanje temeljenog kulturnog dobra.

Stoga, *Projekt Poštujmo Grad*, nominalno dobiva ulogu operativnog okvira za razradu i ostvarenje ciljeva, preporuka i projekata *Strategije razvoja turizma i odredbe u kruzingu turizmu na područja grada Dubrovnika (I. faza) iz 2017.*, ali i samog *Plana upravljanja zaštićenom spomeničkom cjelinom grada Dubrovnika*. Kako je izrada *Plana upravljanja zaštićenom spomeničkom cjelinom grada Dubrovnika* u tijeku, a njene preporuke će značajno odrediti i smjerove daljnjeg razvoja turizma, odnosno sustava posjećivanja, ali i razvoja cijelog grada sukladno već u uvodu navedenim preporukama promatranja šireg konteksta, i to ne samo materijalnog, prostornog ili kulturnog, već i urbanog, odnosno društvenog i gospodarskog konteksta cijelog grada, jasno je da će izrada Akcijskog plana kao druge faze *Strategije razvoja turizma i odredbe u kruzingu turizmu na područja grada Dubrovnika (I. faza) iz 2017.* trebati biti iterativan proces koji će morati uključivati i temeljne preporuke Plana upravljanja, osim samih ciljeva *Strategije razvoja turizma i odredbe u kruzingu turizmu na područja grada Dubrovnika (I. faza) iz 2017.*

S druge strane, *Plan upravljanja zaštićenom spomeničkom cjelinom grada Dubrovnika*, sukladno navedenim preporukama i dobroj praksi i načelima upravljanja svjetskom baštinom, trebao bi i sam biti usko povezan s razvojnim nastojanjima u širem kontekstu, pa je već u startu jasno da će postojati potreba za tijesnom koordinacijom dionika izrade Plana upravljanja i dionika izrade II. faze *Strategije razvoja turizma i odredbi u kruzingu turizmu na područja grada Dubrovnika*.

Ovo metodološki znači da je optimalan pristup razvoju ovih dokumenata paralelno vođenje obaju procesa. Stoga, ovaj dokument ima ulogu radne verzije Akcijskog plana *Strategije razvoja turizma i odredbe u kruzingu turizmu na područja grada Dubrovnika (I. faza) iz 2017.* i predlaže se njegovo korištenje samo kao radne ulazne dokumentacije za potrebe pokretanja izrade *Plana upravljanja zaštićenom spomeničkom cjelinom*. Konačni Akcijski plan, međutim, trebao bi integrirati ako ne sve onda barem najvažnije ciljeve, mjere, aktivnosti i projekte tog istog *Plana upravljanja* i biti integrirani operativni dokument za provedbu oba strateška okvira, dakle i *Strategije razvoja turizma i odredbi u*

¹ Izrađivač: Sveučilište u Dubrovniku, naručitelj: Grad Dubrovnik, 2017.

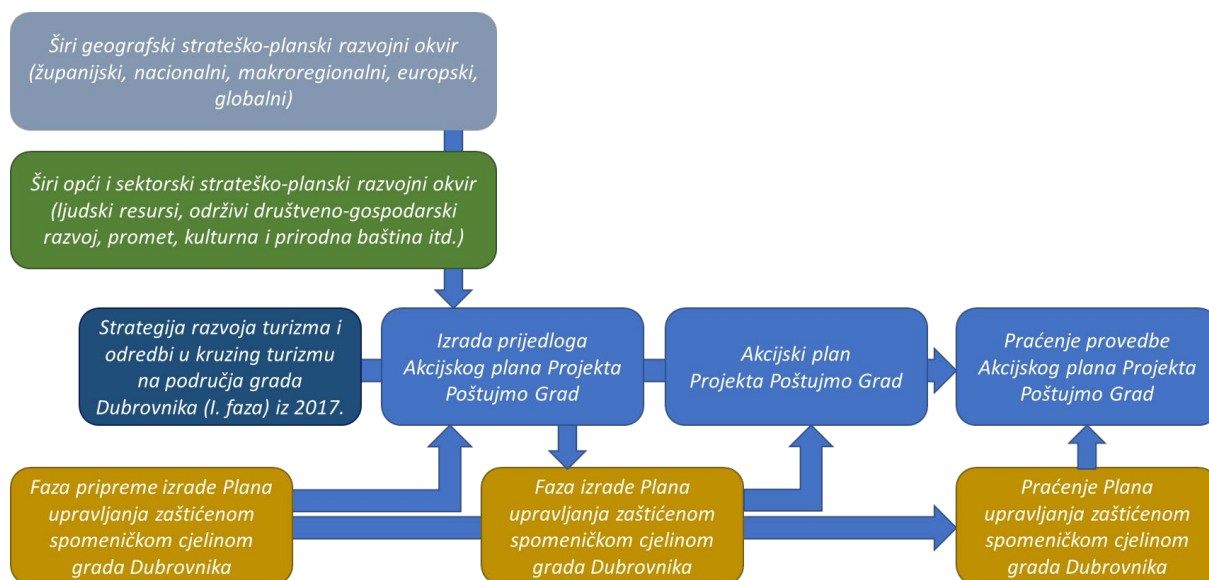
kruzing turizmu na područja grada Dubrovnika (I. faza) iz 2017. i Plana upravljanja zaštićenom spomeničkom cjelinom grada Dubrovnika.

Ovdje se treba uključiti i dodatni element izazova izrade Akcijskog plana. Uobičajena praksa akcijskih planova jest da se radi o vrlo ciljanim, jezgrovitim dokumentima koji operacionaliziraju određeni strateški okvir i definiraju ključne aktivnosti, nositelje aktivnosti, rokove i potrebne resurse (uključivo i financijske), za realizaciju navedenih aktivnosti. Konačni cilj jest provedba strategije, odnosno ostvarenje ciljeva strategije kroz odgovarajući operativni okvir.

U slučaju ovog Akcijskog plana, posebice sagledavajući sve kritičke elemente strateškog okvira (duljina razmaka između trenutka početka izrade i usvajanja strategije koji je uključio i promjenu političkog konteksta, određene manjkavosti u samoj strategiji i njezinom usklađivanju sa širim strateškim okvirom kao i s prioritetima primjerice *Plana upravljanja zaštićenom spomeničkom cjelinom grada Dubrovnika, Projekt Poštujmo Grad* i ovaj Akcijski plan imaju značajno širi okvir. Stoga, iako bi fokus samo na Strategiju omogućio značajno lakšu i jednostavniju formulaciju, s obzirom na sve dostupne izvore informacija, ovakav pristup bio bi u startu manjkav i osuđen na neuspjeh već iz samog razloga što ne bi zadovoljio ključne kriterije relevantnosti, a izvjesno niti većinu kriterija djelotvornosti, učinkovitosti, provedivosti i održivosti. Stoga, *Akcijski plan Projekta Poštujmo Grad* ima značajno složeniju zadaću, ali i formu i sadržaj nego je to uobičajeno.

Radi obrazloženja svoje logike, Akcijski plan obuhvaća uvodni analitički dio, obrazloženje metodoloških okvira, te posebice poveznica na širi strateški okvir te proces i ključne strateške odrednice (prioritete) izrade *Plana upravljanja zaštićenom spomeničkom cjelinom grada Dubrovnika*.

U tom smislu, procedura izrade ovih dokumenata imala bi sljedeći predloženi slijed koji u donjem grafičkom prikazu povezuje povezanost Akcijskog plana sa širim strateškim okvirom te samim Planom upravljanja:



Slika 1 – Faznost, integrativnost i iterativnost procesa izrade Akcijskog plana Projekta Poštujmo Grad u odnosu na proces izrade Plana upravljanja zaštićenom spomeničkom cjelinom grada Dubrovnika i Strategije razvoja turizma i odredbi u kruzing turizmu na područja grada Dubrovnika (I. faza) iz 2017.

Kao što je u prikazu navedeno, Projekt ima svoju integrativnost u aspektima integracije:

- širih općih i sektorskih lokalnih strateških okvira koje čine opće i druge sektorske razvojne strategije na lokalnoj razini
- širih geografskih strateških okvira koji čine sektorske (turističke), ali i opće i druge relevantne sektorske (npr. prometne²) strategije na županijskoj, nacionalnoj, makroregionalnoj³, europskoj i globalnoj razini.

Nadalje, u svrhu stvaranja osnova za participaciju, uspostavljeno je i posebno Savjetodavno vijeće Projekta na čelu s Gradom Dubrovnikom i projektnim timom, te je pokrenut proces uspostave operativne suradnje s ključnim dionicima. Temeljem toga, pokrenut je i proces identifikacije i analize prioritetnih razvojnih ciljeva i strategija, odnosno izrada intervencijske razvojne logike projekta održivog razvoja ciljanog područja s naglaskom na održivi turizam sa svim uključenim programskim dionicima. Komunikacija i uključivanje dionika u ovaj proces će se nastaviti kroz sve sljedeće faze *Projekta Poštujmo Grad* te posebice kroz javno savjetovanje u svezi ovog inicijalnog prijedloga Akcijskog plana.

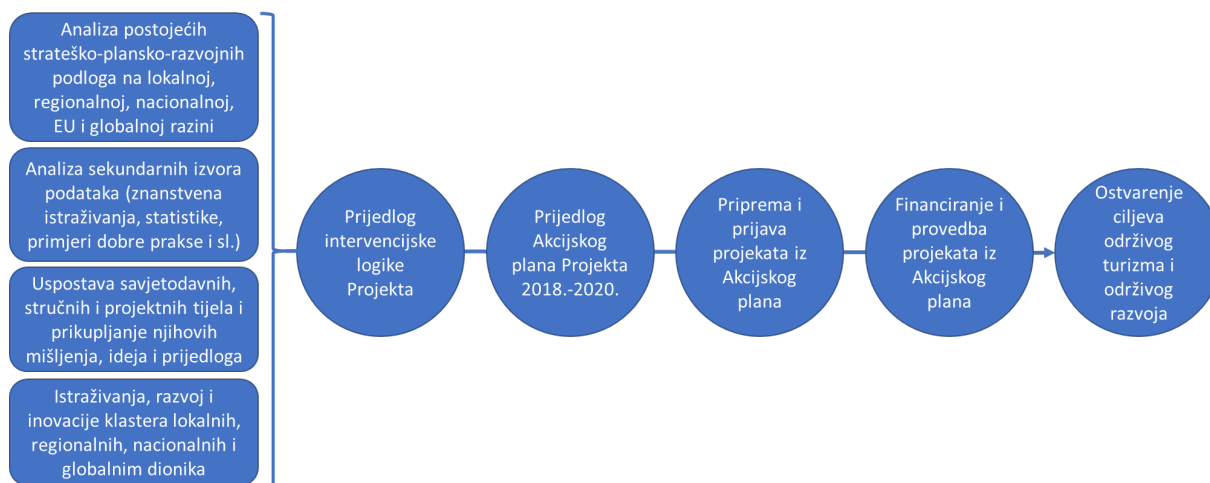
Dodatni izazov, ali i razvojna prilika, koji su donekle usporili proces izrade plana, ali i otvorili iznimne mogućnosti za njegovu uspješnu realizaciju, jest činjenica da se paralelno s izradom plana radilo i radi i na procesu rješavanja kratkoročnih problema upravljanja turizmom grada s jedne strane, a s druge strane, stvara mogućnost pripreme i provedbe srednjoročnih i dugoročnih okvira financiranja ključnih razvojnih potreba grada Dubrovnika kroz dostupne izvore EU financiranja za koje je trebalo istodobno pripremati značajan broj analitičkih i formalno-administrativnih podloga. Naime, istodobno s ovim procesom, temeljem dostupnih strateških i prostorno-planskih podloga, trebalo je pokrenuti proces programiranja, identifikacije i formulacije lokalnih prioritetnih projekata za tekuće, ali i novo programsko razdoblje kako se ne bi izgubio korak s dinamikom programiranja.

Stoga, unatoč složenosti rada na više kolosijeka, ovo je otvorilo mogućnosti i usklađivanja ovih procesa, ali i pripreme terena za značajne i brze iskorake u onom trenutku kada se definiraju dostatno kvalitetni prijedlozi intervencija po svim ključnim prioritetima Akcijskog plana. Stoga, ova faza razvoja Projekta uključuje stvaranje okvira za izradu baze projektnih prijedloga i njihovih dionika, razvoj poslovnih modela dugoročne održive međusektorske suradnje, te pripremu projektnih podloga (kao što su primjerice studije izvodljivosti i tehnička dokumentacija) za sufinanciranje troškova svih planiranih projektnih aktivnosti kroz vanjske izvore financiranja, kao što su primjerice Europski strukturni i investicijski fondovi (ESI fondovi), te njihovu pripremu i prijavu na odgovarajuće natječaje.

U konačnici, Projekt Poštujmo Grad predstavlja metodološki i operativni okvir utemeljen na globalno i europski široko prihvaćenom modelu upravljanja projektnim i programskim ciklusom za dinamičnu provedbu postojećih i novih (budućih) strategija, njihovu operativnu koordinaciju, kao i okvir za uključivanje, suradnju i koordinaciju svih relevantnih, za ova pitanja zainteresiranih dionika, kapitaliziranje svih dostupnih resursa, uključivo i financijskih, potrebnih za kvalitetnu realizaciju projektnih ciljeva, a u konačnici i kao metodološki okvir za praćenje i evaluaciju učinaka.

² Primjerice, za ovaj proces planiranja iznimno je važan i koristan dokument *Glavni plan razvoja Funkcionalne regije Južna Dalmacija i Strateške procjene utjecaja plana/programa na okoliš s Procjenom utjecaja na baštinu (HIA) za dobra Svjetske kulturne baštine (WH)*

³ Primjerice NUTS 2 regija Jadranska Hrvatska, Jadransko-jonska regija sa svojom EUSAIR strategijom koja podupire brojna relevantna pitanja za grad Dubrovnik, ali i druge regije europske teritorijalne međuregionalne, prekogranične i transnacionalne suradnje relevantne za grad Dubrovnik čije strategije i prateći razvojni instrumenti osiguravaju mogućnosti razvojnog financiranja aktivnosti, projekata i programa proizašlih iz ovih strategija i plana upravljanja



Slika 2 – Koraci u pripremi i realizaciji intervencijske logike Akcijskog plana Projekta Poštujmo Grad

Štoviše, s obzirom da je već u inicijalnoj fazi ustanovljena potreba za sustavnim, integriranim i na rezultate usmjerenim pristupima, koji će primjerice uključiti i pitanja kao što su održiva urbana mobilnost, održivo upravljanje resursima (ljudski, društveni, kulturni, prirodni, prostorni...), odnosno provedbu i složenih strateških infrastrukturnih projekata u segmentu prometa, društvenih, gospodarskih i posjetiteljskih sadržaja, ovakav pristup ne samo da je vrlo izvjesno jedini moguć, već otvara i mogućnost sustavnog i planskog korištenja brojnih dostupnih vanjskih izvora financiranja pa je, stoga, već u startu, metodološki i operativni okvir predložio usuglašavanje Akcijskog plana s odgovarajućim programskim dokumentima Europskih strukturnih i investicijskih fondova.

Na ovaj način, možda po prvi put se pitanje razvoja turizma u Republici Hrvatskoj, a i u široj regiji, operativno (ovim Akcijskim planom) stavlja na integriran način u konkretan i s dostupnim izvorima financiranja usko povezan širi kontekst društveno-gospodarskog razvoja. Time se otvara realna mogućnost ciljane pripreme i realizacije daleko obuhvatnijih i društveno-gospodarsko cjelovito relevantnijih integriranih teritorijalnih ulaganja, odnosno razvoja, prijave, financiranja i provedbe sinergijskih trans-disciplinarnih višesektorskih strateških projekata koji će, osim razvoju održivog i odgovornog turizma, doprinostiti prije svega interesima lokalnog stanovništva, gospodarstva, odnosno javnog, privatnog i civilnog sektora u Dubrovniku, gravitirajućoj regiji i Republici Hrvatskoj u cjelini.

Stoga, iako ponešto složeniji put, ovakav metodološki pristup nudi mogućnost sustavnog, ali i dinamičnog rješavanja velikog broja kroz duže razdoblje nagomilavanih problema grada sukladno preporukama relevantnih lokalnih, županijskih, nacionalnih, EU i globalnih strateško-razvojno-planskih dokumenata, politika, odnosno znanstveno-stručnih podloga.

Temeljem prijedloga intervencijske logike, za ovu fazu razvoja Projekta Poštujmo grad, a prije usvajanja intervencijske logike od strane ključnih dionika Projekta, napravljen je i treći nacrt Akcijskog plana projekta za razdoblje 2018.-2020. Prva i druga verzija akcijskog plana i intervencijske logike projekta prezentirane su tijekom 2018. tijekom dva sastanka Savjetodavnog vijeća projekta. Treća verzija prijedloga intervencijske logike i akcijskog plana prilagođeni su sukladno prijedlozima, kritikama i nadopunama dionika te informacijama dobivenim tijekom inicijalnih konzultacija s predstavnicima Vlade RH, resornih ministarstava te stručnjaka JASPERS tehničke pomoći. Akcijski plan, u ovoj fazi, se sastoji od relativno malog broja aktivnosti koje su prioritizirane sukladno ocjeni važnosti, hitnosti i mogućnostima realizacije. Prijedlog Akcijskog plana, kao i same intervencijske logike, i dalje će biti raspoloživ za daljnje kontinuirano prilagođavanje, participaciju svih dionika te adaptivno planiranje i provedbu. Prikaz prijedloga Akcijskog plana nalazi se u sljedećem poglavlju.

Prijedlog Akcijskog plana Projekta Poštujmo Grad za razdoblje od 2019-2020.

Aktivnost	Opis	Odgovornost	Koraci	Financijske procjene i izvori financiranja	Rokovi
1. Izrada urbanističkih, prostorno-planskih, prometno-planskih i upravljačkih podloga za unapređenje mobilnosti i prometa na području urbane aglomeracije (UA) Grada Dubrovnika	<p>Ova aktivnost uključuje stvaranje ključnih planskih i upravljačkih podloga za integrirano i sustavno rješavanje pitanja mobilnosti i prometa na području urbane aglomeracije Grada Dubrovnika i to:</p> <p>1.1. Priprema interventnog plana održive urbane mobilnosti i prometa za kritične točke mobilnosti i prometa na području Starog Grada i kontaktnih zona Staroga Grada s ciljem osmišljavanja urgentnih i provedivih mjera unapređenja mobilnosti koje se mogu osmisliti na dobroj praksi i načelima interventnih planova upravljanja mobilnošću koji se uspješno koriste za velika događanja, a koji će se osmisliti tijekom 2019. i 2020. godine. Osim soft mjera, ovaj interventni plan će uključiti i no-regret, fast winner prometne intervencije kao što su prijedlozi ulaganja u unapređenje javnog prijevoza i sl. navedene u sljedećim aktivnostima Akcijskog plana.</p> <p>1.2. Izrada integriranog prometnog programa ili strategije (urbane aglomeracije) Grada Dubrovnika koja će započeti tijekom 2019. te osigurati postojanje kvalitetnih, troškovno-učinkovitih i provedivih razvojnih podloga za ključne intervencije sukladno standardima EU te time osigurati mogućnost korištenja vanjskih izvora bespovratnog financiranja prometnih razvojnih projekata.</p> <p>1.3. Urbanistička studija održivog prometa Grada Dubrovnika uključuje aktivnosti analize postojećih urbanističkih i planskih okvira te mogućnosti urbanističko-prostorno-planskih razvojnih rješenja održivog prometa i mobilnosti, povezanih s ciljevima Projekta Poštujmo Grad</p>	<p>Nositelj: Grad Dubrovnik Upravni odjel za urbanizam, prostorno planiranje i zaštitu okoliša</p> <p>Stručna podrška: Eupolis grupa d.o.o., Stručni tim projekta CIVITAS Prosperity i Projekta Poštujmo Grad, JASPERS kao tehnička podrška Europske komisije, EIB i EBRD-a</p> <p>Partneri: MPPI, Libertas, Sanitat, Luka Dubrovnik, Lučka uprava, HC, DNŽ, DURA, projektni partneri Obzor 2020 CIVITAS projekata, JLS-ovi u sastavu UA Grada Dubrovnika</p>	<p>1.1.1. Izrada projektnog zadatka 1.1.2. Nabava i odabir izvođača 1.1.3. Izrada interventnog plana s akcijskim planom i skupom mjera i projektnih intervencija za 2019. i 2020.</p> <p>1.2.1. Izrada projektnog zadatka 1.2.2. Nabava i odabir izvođača 1.2.3. Izrada programa ulaganja i/ili strategije sa akcijskim planom i skupom mjera i projektnih intervencija za programsko razdoblje 2014.-2020. i 2021.-2027.</p> <p>1.3.1. Izrada projektnog zadatka 1.3.2. Nabava i odabir izvođača 1.3.3. Izrada urbanističke studije s akcijskim planom urbanističko-prostorno-planskih intervencija u pravcu unapređenja mobilnosti i prometa</p>	<p>1.1.1. 0,00 Kn 1.3.1. 200.000,00 Kn</p> <p>1.2.1. 0,00 Kn 1.2.3. 200.000,00 Kn</p> <p>1.3.1. 0,00 Kn 1.3.3. 200.000,00 Kn</p> <p>Izvori/opcije financiranja: Samofinanciranje i/ili sufinanciranje (cca 85%) u dogovoru s MPPI. Opcionalni vanjski izvor financiranja: Obzor 2020 - Projekt CIVITAS Prosperity za pripremu projektnih zadataka, OP KK 7ii2 – Povećanje broja putnika u javnom prijevozu za izradu planova i studija</p>	<p>1.1. 2019. 1.2. 2020. 1.3. 2019.</p>
2. Priprema i provedba Projekt Dubrovački električni brodski tramvaj	<p>Uvođenje suvremenog, udobnog, sigurnog, za lokalne uvjete plovidbe prilagođenog i pristupačnog javnog gradskog prijevoza pomorskim putem na relaciji Gruž – Stari Grad te po mogućnosti s otocima i susjednim naseljima s ciljevima smanjenja cestovnih i pješačkih uskih grla i gužvi, unapređenja dostupnosti, udobnosti i intermodalnosti javnog prijevoza,</p>	<p>Nositelj: Grad Dubrovnik</p> <p>Stručna podrška: Jaspers kao stručna podrška MPPI,</p>	<p>1. Nabava stručnog tima za upravljanje projektom i vođenje cijelog procesa pripreme i prijave projekta 2. Izrada analitičkih i tehničkih podloga sukladno dokumentu Koraci – Dubrovački električni brodski tramvaj</p>	<p>Troškovnik: 1. 247.500 Kn 2. 900.000-1.250.000 Kn (u grupama nabave) 3. Temeljem točke 2. i 3.</p>	<p>1. 2019. 2. 2019. 3. 2020.</p>

	smanjenja ekološkog otiska prometa, bolje vremenske i prostorne distribucije posjetitelja, bolje pristupačnosti i povezanosti naselja i ključnih sadržaja, te diversifikacije turističkih proizvoda (novi kvalitetni i održivi programi posjećivanja). Uvođenje morskih prometnih alternativa spominje se u gotovo svim strateškim dokumentima uključivo i u Strategiji razvoja turizma, a s obzirom da ne zahtijeva značajne infrastrukturne zahvate te dostupnost sredstava ESI fondova za jačanje korištenja javnog prijevoza i veću dostupnost otoka, realno je očekivati realizaciju ovog rješenja koje može dinamično doprinijeti ciljevima strateških planova.	Platforma 22 d.o.o. Partneri: MPPI, Libertas, Luka Dubrovnik, Lučka uprava, DNŽ, JLS-ovi UA Grada Dubrovnika, Eupolis grupa (strateška razvojna integracija)	(razni izvođači, temeljem definiranog modela realizacije/ upravljanja) 3. Osiguranje vanjskih izvora financiranja sukladno odabranom optimalnom modelu	<i>Izvori/opcije financiranja:</i> OP KK 7ii2 – Povećanje broja putnika u javnom prijevozu ili OP KK 7ii1 Povećanje dostupnosti naseljenih otoka za njihove stanovnike CEF – Transport, EBRD, EIB, JPP, Interreg ADRIION Promet	
3. Projekt Novi urbani i integrirani intermodalni centar Gruž – Lapad pripremna faza (s mogućnošću širenja obuhvata prometnog sustava)	Uspostava ključne javne infrastrukture (s mogućim privatnim sadržajima) s naglaskom na park&ride i park&sail sustav, te stvaranje novog središta Grada sa sadržajima za stanovnike i posjetitelje sukladno prioritetnim interesima Grada i njegovih građana na dijelu istočne obale grušskog akvatorija. Projekt Gruž afirmira novo središte na potezu od Gruškog polja do kruzerskog terminala u luci Gruž te uključuje i sadržaje dominantno pješačkog karaktera s javnim, poslovnim, prometnim i lučkim sadržajima i namjenama u Gružu u svrhu rasterećenja cestovnog prometa u cijelom gradu, te uspostave modernog, ekonomičnog i dobro organiziranog, intermodalnog javnog prijevoza koji bi doprinio rješavanju prometnih izazova i na kritičnim gradskim točkama. Ovaj projekt trenutačno je u izradi nacрта projektnog zadatka za izradu studije izvodljivosti koji je osnova za sljedeće korake. U tijeku je konzultacijski proces s Ministarstvom pomorstva, prometa i infrastrukture te stručnjacima JASPERS-a, zajedničke tehničke pomoći za potporu projektima u europskim regijama koje je dio partnerstva u okviru kojeg djeluju Europska komisija, Europska investicijska banka i Europska banka za obnovu i razvoj. I ovaj projekt je identificiran u svim strateškim podlogama kao prioritetan, a u diskusiji s JASPERS-om otvorila se mogućnost njegove integracije s ostalim prometnim potrebama grada Dubrovnika koji će proizaći iz analiza potreba, mogućnosti i prostorno-planskih i strateško-razvojnih okvira kroz aktivnosti opisane pod brojem 1. ovog Akcijskog plana.	Nositelj: Grad Dubrovnik Stručna podrška: Eupolis grupa s konzorcijem partnera (strateška razvojna integracija uključena u postojeći ugovor) Održivo d.o.o., ARP d.o.o. (urbanističko-arhitektonska i prostorno-planska stručna podrška) Jaspers kao stručna podrška MPPI Partneri: MPPI, Libertas, Sanitat, Luka Dubrovnik, Lučka uprava, DURA	1. Idejni arhitektonsko-urbanistički projekt/studija pješačke rive Gruški akvatorij uključuje analizu stanja, projekata i planova na području Gruža i šire gravitirajuće zone s idejnim projektom prometnog rješenja zone te idejnim građevinskim projektom izgradnje podmorskog tunela ispod rive grušskog akvatorija ili alternativno podzemne/ nadzemne kolne zaobilaznice kroz povijesne vrtove. 2. Urbanistička studija novog centra Grada Dubrovnika uključuje analizu prostornih potencijala, potreba i mogućnosti za realizaciju novih gradskih sadržaja i funkcija na prostoru dijela sadašnje luke Gruž te omogućava planiranje novog središta Grada na dijelu istočne obale grušskog akvatorija i grušskog polja	1. 247.500 Kn 2. 247.500 Kn <i>Izvori/opcije financiranja:</i> Samofinanciranje i/ili sufinanciranje (cca 85%) u dogovoru s MPPI. Izvor financiranja: OP KK 7ii2 – Povećanje broja putnika u javnom prijevozu	1. 2019. 2. 2019.
4. Priprema i realizacija infrastrukturnih	Priprema, financiranje i realizacija ključne javno-prometne, garažne, društvene, turističke, stambene i poslovne infrastrukture na strateškim razvojnim lokacijama u svrhu	Nositelj: Grad Dubrovnik	1. Izrada liste prioritetnih ulaganja s definiranjem optimalnog modela ulaganja s naglaskom na zaštitu	<i>Troškovnik:</i> 1. 247.500,00 Kn	1. 2019. 2. 2019.

<p>ulaganja proizašlih iz točke 1 i točke 3 ovog akcijskog plana s naglaskom na projekte Gruž, Rijeka Dubrovačka, Centar iza Grada, Ilijina glavica, Sustav garaža i javnih parkinga, pristupne ceste, Dubrovački ljetnikovci s prvim projektom uređenja Ljetnikovca Gučetić u DKC Ruđer Bošković, Pustijerna, Srđ, Bosančica...</p>	<p>rasterećenja cestovnog i pješačkog prometa, stvaranje novih sadržaja za stanovnike, radnu snagu i posjetitelje sukladno prioritetnim interesima Grada i njegovih građana i gospodarstvenika na ključnim lokacijama uključuju projekte definiranim postojećim i novim planovima, a koji su zaokruženi u integralnu cjelinu kako bi se postigli sinergijski učinci u rješavanju ključnih prometnih, ali i drugih razvojnih izazova i javnih interesa Grada (u segmentu održivog turizma, održivog razvoja, unapređenja kvalitete življenja stanovnika kako stalnih, tako i privremenih, razvoja održivog gospodarstva sukladno Akcijskom planu upravljanja održivim turizmom i mobilnošću...). Temeljem ove točke, pripremljena je zaliha ulaganja koja je predana Vladi RH na razmatranje čiji je značajan dio usvojen i na Sjednici Vlade RH u Dubrovniku i za koje je počeo proces opisan u točki 8 ovog Akcijskog plana, a za dio će se kroz istu točku nastaviti zagovarački proces te priprema potrebnih strateško-razvojnih programskih podloga. Međutim, za sve projekte navedene pod ovom točkom nastavit će se raditi na pripremi pojedinačnih projektnih podloga, a neki će se, poput Serpentina Srđa realizirati kroz odobrenu podršku resornih ministarstava. Određeni projekti, poput primjerice DKC Ruđer Bošković prijavljeni su na EU projekte (prva faza Obzora 2020) te će se nastaviti rad na njihovom daljnjem fund-raisingu.</p>	<p>Stručna podrška: Eupolis grupa d.o.o., Održivo d.o.o., ARP d.o.o. te drugi suradnici po potrebi</p> <p>Partneri: Zavod za obnovu Dubrovnika, Libertas, Sanitat, Luka Dubrovnik, Lučka uprava, ostali javni i privatni, ali i civilni partneri (primjerice DPDS) i drugi partneri sukladno pojedinom projektu</p>	<p>javnog interesa, interesa stanovnika i lokalnog gospodarstva</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Priprema ključnih podloga (imovinsko-pravno, tehnička dokumentacija, studije izvedivosti, studije utjecaja na okoliš...) 3. Objava javnih natječaja 4. Realizacija ulaganja 	<ol style="list-style-type: none"> 2. Sukladno listi odabranih projekata 3. Sukladno listi odabranih projekata 4. Sukladno listi odabranih projekata <p><i>Izvori/opcije financiranja:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1.-3. Samofinanciranje 4. Javno-privatna i javno-civilna (npr. DPDS) partnerstva, MPPI (OP KiK), EBRD, EIB, ostali financijski instrumenti sukladno izboru projekata i optimalnih modela ulaganja 	<p>3. 2020. i dalje</p>
<p>5. Inteligentna prometna rješenja i sustavi upravljanja mobilnošću i posjećivanjem</p>	<p>Uspostava inteligentnih prometnih i posjetiteljski rješenja obuhvaća niz „soft“ mjera i manjih, brzo izvedivih ulaganja čiji je cilj doprinijeti optimizaciji prometa pješaka i vozila u kritičnim zonama, ali i izvan njih. Ova rješenja uključuju analizu, optimizaciju i nastavak razvoja postojećih rješenja u suradnji sa svim dionicima temeljem ishoda točaka 1 i 4 Akcijskog plana, a uključuju i uspostavu integriranog dispečerskog te inovativnog posjetiteljskog centra te integriranih sustava i platformi koje će objedinjavati funkcije upravljanja destinacijom, prometom, mobilnošću i posjećivanjem. Ova rješenja uključivati će i pametne dispečerske, redarstvene i sigurnosne funkcije, uspostavu posebnih režima prometa, prometno zoniranje, inteligentna parking rješenja i sustave. Konačno, ova rješenja uključivat će jednu ili više integriranih mobilnih rješenja za upravljanje posjećivanjem i mobilnošću u stvarnom vremenu, pametne personalne asistente koji potiču posjećivanje koje smanjuje</p>	<p>Nositelj: Grad Dubrovnik</p> <p>Stručna podrška: konzorcij tvrtki na čelu s Eupolis grupa d.o.o., Jaspers kao stručna podrška MPPI</p> <p>Partneri: MPPI, Libertas, Sanitat, Luka Dubrovnik, Lučka uprava, DURA, CLIA, znanstvene i stručne institucije za promet,</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Analiza postojećih rješenja i potreba/planova daljnjeg razvoja, mogućih lokacija za dispečerski i posjetiteljski centar te odabir lokacije 2. Izrada projekta uređenja i opremanja s troškovnikom Dispečerskog centra 3. Uspostava integriranog sustava upravljanja mobilnošću i posjećivanjem 	<p><i>Troškovnik:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Uključeno u postojeći ugovor s Eupolis grupom 2. Sukladno odabranoj lokaciji dispečerskog centra 3. Sukladno točki 1 i 2, te izrađenim troškovnicima <p><i>Izvori/opcije financiranja:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1.-2. Samofinanciranje ili MPPI (OP KK 7ii2 – Povećanje broja putnika u javnom prijevozu) 3. MPPI, DPDS, Interreg Adrion Promet, Interreg HR-BH-CG, CEF Transport, JPP... 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 2019. 2. 2019. 3. 2019.

	opterećenje kritičnih područja u vršnim satima, uspostavu sustava poticaja održivog i odgovornog postupanja i drugih mjera i pametnih rješenja održivog razvoja za stanovnike, posjetitelje, turistički i prometni sektor, gospodarstvo, i sl.	turizam i IKT/smart rješenja), tehnološke tvrtke iz Republike Hrvatske i globalno			
6. Projekt Poštujmo Grad - održivi i odgovorni ko-kreativni turizam za održivi razvoj gradova, država i regija	Uspostava integriranog modela upravljanja razvojem destinacije na načelima održivog i odgovornog turizma uključuje uspostavu destinacijske menadžment organizacije u prvoj fazi, te destinacijskih menadžment kompanija u drugoj, izgradnju kapaciteta i aktivnu participaciju svih dionika (stanovnika, posjetitelja, inbound i outbound turističkog sektora, ostalih dionika javnog, civilnog i privatnog sektora koji doprinose održivosti turizma), razvoj proizvoda i usluga održivog turizma u suradnji sa svim zainteresiranim dionicima s naglaskom na izvansezonskom posjećivanju te održivoj vremenskoj i prostornoj distribuciji turističkih učinaka. Cilj projekta jest potaknuti sustavan pristup razvoju održivog i odgovornog turizma, okupljanju domaće i svjetske struke, te preuzimanju leaderske pozicije Grada Dubrovnika (kao perjanice hrvatskog i svjetskog turizma) te Republike Hrvatske u ostvarenju ciljeva održivog razvoja Grada Dubrovnika, šire gravitirajuće regije, RH i svih drugih zainteresiranih gradova i regija uključenih u partnerstvo projekta. U međuvremenu je iskaz interesa za uključenje u ovaj projekt u svojstvu partnera iskazala i CLIA – svjetska asocijacija organizatora kružnih putovanja koja je iskazala interes da u partnerstvu s Globalnim vijećem za održivi turizam doprinese razvoju koncepta održivog turizma u uskoj suradnji sa svojim članicama, te sukladno standardima UNWTO-a. Ovim se stvara podloga za daljnje globalno pozicioniranje Dubrovnika kao centra izvrsnosti za održivi turizam što može doprinijeti ciljevima brendiranja grada, ali i razvoja Dubrovnika kao sveučilišnog, znanstveno-istraživačkog i razvojno-inovacijskog centra za održivi i odgovorni turizam što je jedna od dodatnih vrijednosti ovog Projekta.	Nositelj: Grad Dubrovnik Stručna podrška: Eupolis grupa d.o.o. Partneri: Vlada RH, Ministarstvo turizma, MZOIP, MRRFEU, Hrvatska turistička zajednica, TZ Dubrovnik, Zavod za obnovu Grada Dubrovnika, Institut za turizam, Sveučilište u Dubrovniku, Eupolis grupa, Cluster za ekodruštvene inovacije i razvoj CEDRA, CLIA, ostali zainteresirani gradovi i regije na području RH, Balkana, Jadransko-jonske regije, Mediterana i EU, UNWTO, UNESCO, UN PAP RAC	1. Priprema i prijava projekta 2. Uspostava DMO/DMK za održivi i odgovorni turizam sa sustavom upravljanja turizmom i razvojem destinacije na načelima održivog i odgovornog turizma, izgradnja kapaciteta dionika (informativno-edukativni programi i kampanje), uspostava svjetskog istraživačko-razvojno-inovacijskog (IRI) i edukacijskog centra izvrsnosti za održivi i odgovorni turizam s razvojem novih proizvoda u suradnji s UNWTO i drugim zainteresiranim gradovima, uspostava pilot proizvoda i usluga održivog i odgovornog turizma uz sudjelovanje svih zainteresiranih dionika, daljnji razvoj, pilotiranje i optimizacija inteligentnih prometnih rješenja i sustava upravljanja mobilnošću i posjećivanjem, te realizacija prioritetnih infrastrukturnih ulaganja (iz točaka 4. i 5.)	Troškovnik: 1. Uključeno u postojeći ugovor s Eupolis grupom 2. Sukladno troškovniku projekta definiranom u točki 1. ovog AP Izvori/opcije financiranja: Vlastita sredstva (15%), Ministarstvo turizma, HTZ, DPDS, Interreg Europe, Mediteran, CE, Adrion, HR-BH-CG, Danube, Obzor 2020, EBRD, EIB, JPP, JCP (DPDS i drugi), crowdsourcing i crowdfunding	1. U 2019. prijavljen je strateški projekt DKC Ruđer Bošković na Obzor2020, razmatra se prijava za Interreg, suradnja s DPDS-om, te suradnja s DPDS-om, Vladom RH, prijava na druge Interreg, Obzor 2020 i CEF natječaje 2.2020. i dalje
7. Provedba kratkoročnih i srednjoročnih mjera Projekta s naglaskom na upravljanje prometom i	Mjere i aktivnosti započete u 2018. godini nastavljaju se i u 2019. u suradnji s Lučkom upravom Dubrovnik, CLIA-om, MUP-om, Libertasom, Sanitatom, Zračnom lukom Dubrovnik, prijevoznicima i turističkim agentima, i ostalim relevantnim dionicima. Cilj je nastaviti prevenirati prometna i druga opterećenja kritičnih zona, raditi na osvješćavanju, informiranju, edukaciji i usmjeravanju dionika prema	Nositelj: Grad Dubrovnik Stručna podrška: konzorcij tvrtki na čelu s Eupolis grupa d.o.o., stručnjaci za	1. Analiza postojećih mjera 2. Prijedlog unapređenja postojećih i razvoj novih mjera 3. Provedba i praćenje	Troškovnik: 1. Vanjski stručnjaci za promet, informiranje, digitalne sustave i interventne mjere regulacije prometa	1. 2019. 2. 2019. 3. 2019.-2020. i dalje

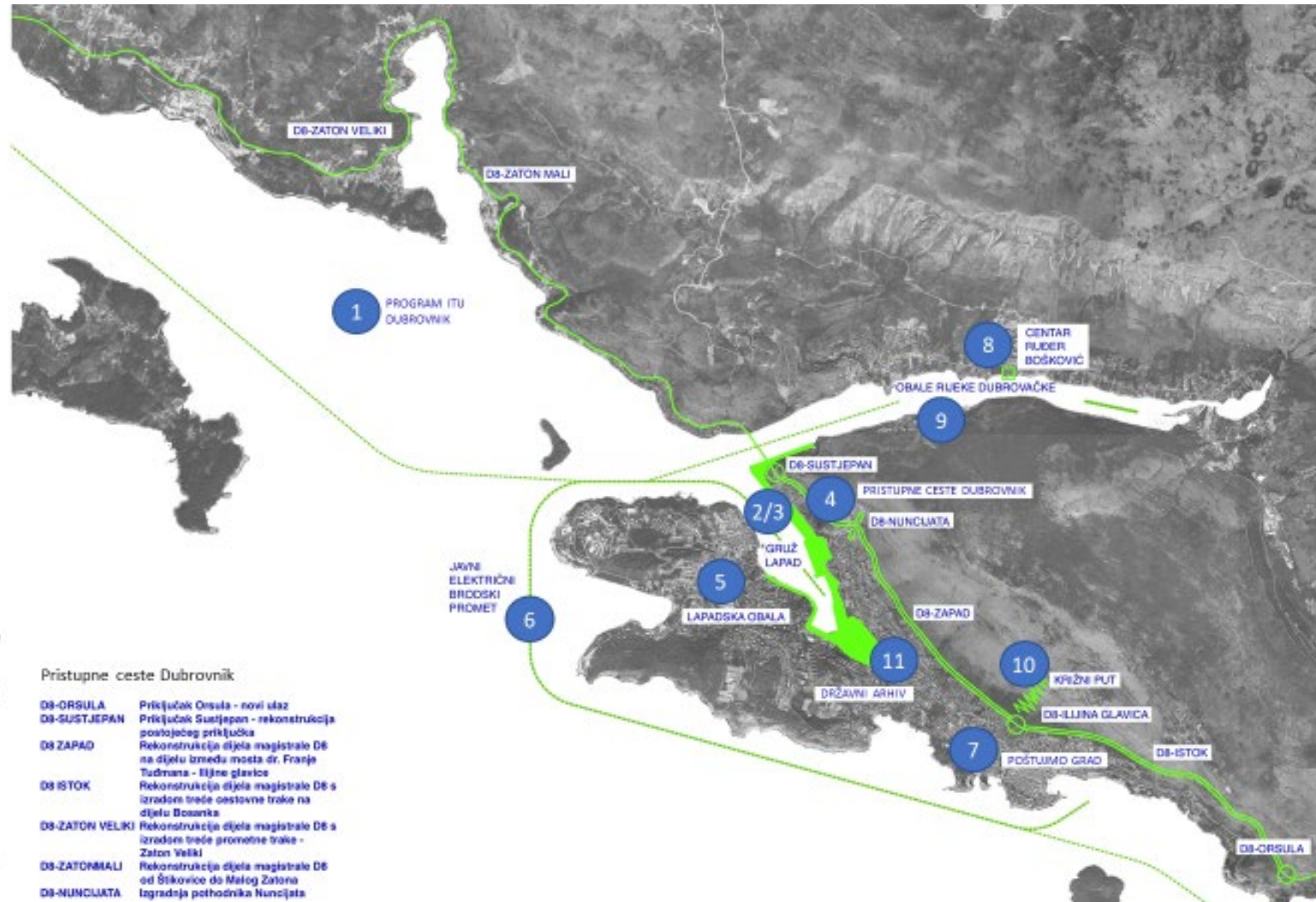
posjećivanjem, te unapređenja pristupa, ali i očuvanja i održivog posjećivanja zaštićene povijesne jezgre zajedno s kontakt zonama.	održivijim ponašanjima, uvođenju režima i regulacija, te drugim potrebnim mjerama regulacije prometa i posjećivanja posebice u kontaktnoj zoni i zaštićenoj povijesnoj jezgri.	izradu SUMP-a, prometni i drugi stručnjaci Partneri: Zavod za obnovu Dubrovnika, DURA, Libertas, Sanitat, Luka Dubrovnik, Lučka uprava, CLIA, znanstvene i stručne institucije za promet, turizam i IKT/smart rješenja)		2. Ostali vanjski stručnjaci potrebni za pripremu i provedbu kratkoročnih i srednjoročnih mjera.	
8. Priprema strateško-planskih razvojnih podloga, politika i operativno-programskih okvira za financiranje i provedbu ključnih strateških projekata	Ova aktivnost uključuje primjerice pripremu i izradu Plana upravljanja zaštićenom spomeničkom cjelinom grada Dubrovnika ili primjerice Strategije urbane aglomeracije grada Dubrovnika, zagovaračke i konzultativne procese na razini Vlade RH, resornih ministarstava, tehničke pomoći kao što je JASPERS (za velike strateške projekte), ali i s dionicima kao što su ključni projektni partneri (primjerice Lučka uprava, Hrvatske ceste), županija i jedinice lokalne samouprave (primjerice one koje će sačinjavati urbanu aglomeraciju grada Dubrovnika) kako bi se osigurala kvalitetna priprema svih potrebnih strateško-planskih razvojnih podloga, ali i tehničke i studijske dokumentacije. Sve ovo treba uključiti i stalne konzultacije sa širom strukom, lokalnom javnošću i politikom jer je oko ključnih strateških razvojnih projekata potrebno dobiti što veći konsenzus kako bi se smanjili rizici vezani uz izazov njihove uspješne realizacije.	Nositelj: Grad Dubrovnik Stručna podrška: konzorcij tvrtki na čelu s Eupolis grupa d.o.o., stručnjaci za JASPERS-a, MRRFEU, te resornih ministarstava Partneri: ZOD, DNŽ, DURA, DUNEA, Lučka uprava, CLIA, znanstveno-stručne institucije, strukovne i građanske udruge	1. Organizacija sastanaka 2. Izrada hodograma, opisa poslova, projektnih zadataka i troškovnika izrade strateško-planskih razvojnih podloga 3. Javna nabava izrađivača strateško-planskih razvojnih podloga 4. Izrada strateško-planskih razvojnih podloga 5. Izrada i potpisivanje partnerskih sporazuma	Troškovnik: 1. Uključeno u postojeći ugovor s Eupolis grupom 2.-5. Sukladno troškovniku projekta definiranom u točki 2. ove aktivnosti	1. 2019. 2. 2019. 3. 2019. 4. 2020. 5. 2020.
9. Komunikacija, animacija i uključivanje javnosti i dionika u planske i razvojne procese Akcijskog plana i Projekta Poštujmo Grad	Za uspjeh projekta, iznimno je važno poticati još snažnije sudjelovanje javnosti i svih ključnih dionika projekta kroz nastavak rada Savjetodavnog vijeća, radnih skupina, kao i stvaranje novih tijela, ali i komunikacijskih okvira koja će činiti osnovu kolaborativnog sustava upravljanja održivim razvojem destinacije, njenih proizvoda i usluga održivog turizma, ali i razvojem grada općenito sukladno ciljevima Projekta i načelima dobrog upravljanja, te lokalnog integriranog razvoja upravljanog zajednicom.	Nositelj: Grad Dubrovnik Stručna podrška: konzorcij tvrtki i udruga na čelu s Eupolis grupa d.o.o., DURA-om, ZOD-om, DPDS-om, DEŠA-om...	1. Organizacija sastanaka i savjetovanja s dionicima 2. Prikupljanje povratnih informacija na Akcijski plan 3. Stvaranje novih radnih skupina i tijela participativnog upravljanja projektom 4. Izrada cjelovitog komunikacijskog plana za 2020.	Troškovnik: 1. Uključeno u postojeći ugovor s Eupolis grupom 2.-4. Sukladno informacijama i prijedlozima aktivnosti definiranim u točki 2. ove aktivnosti	1. 2019. 2. 2019. 3. 2019. 4. 2019.

Zemljovid infrastrukturnih projekata predloženih za sjednicu Vlade RH u Dubrovniku

Zemljovid ključnih razvojnih projekata i prijedloga za sjednicu Vlade RH u Dubrovniku

Prijedlog točaka dnevnog reda i pripadajućih prijedloga zaključaka te njihov ilustrativni lokalitet

- 1 Pokretanje programa integriranog teritorijalnog ulaganja Dubrovnik
- 2 Uvrštenje integriranog razvojnog projekta Gruž – Lapad na listu strateških projekata RH
- 3 Integrirani razvojni projekt Gruž – Lapad - Glavni plan razvoja i realizacije
- 4 Pristupne ceste Dubrovnik
- 5 Obalna cesta na pomorskom dobru Lapadske obale
- 6 Javni električni brodski prijevozna područja Grada Dubrovnika
- 7 Integrirani razvojni projekt „Poštujmo Grad, pošujmo Hrvatsku“
- 8 Društveno-kulturni, IR i memorijalni centar „Ruđer Bošković“
- 9 Integrirani razvojni projekt „Rijeka dubrovačka“
- 10 Projekt „Križni put Serpentine Srđa“
- 11 Suradnja Državni arhiv i Dubrovačke ljetne Igne



Pregled financijskih vrijednosti projekata predloženih za sjednicu Vlade RH u Dubrovniku

Broj Točke/Zaključka - Projekt	Nadležno ministarstvo (masnim slovima), ostala relevantna ministarstva	Okvirna vrijednost projekta – pripremna faza (HRK)	Okvirna vrijednost projekta – izvedbena faza (HRK)
Točka/Zaključak 1 – Pokretanje programa ITU Dubrovnik	Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije	1.000.000,00	160.000.000,00
Točka/Zaključak 2 – Uvrštenje integriranog razvojnog projekta Gruž – Lapad na listu strateških projekata RH	Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture i Ministarstvo gospodarstva, poduzetništva i obrta	-	-
Točka/Zaključak 3 – Integrirani razvojni projekt Gruž – Lapad Glavni plan razvoja i realizacija	Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture i Ministarstvo kulture	5.000.000,00	1.500.000.000,00
Točka/Zaključak 4 – Pristupne ceste Dubrovnik	Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture	15.000.000,00	150.000.000,00
Točka/Zaključak 5 – Obalna cesta na pomorskom dobru Lapadske obale	Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture	-	60.000.000,00
Točka/Zaključak 6 – Javni električni brodski prijevoz na području grada Dubrovnika	Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture	1.600.000,00	165.000.000,00
Točka/Zaključak 7 – Integrirani razvojni projekt „Poštujmo Grad, pošujmo Hrvatsku“ s polivalentnim međunarodnim kongresnim i posjetiteljskim centrom	Ministarstvo gospodarstva, poduzetništva i obrta i Ministarstvo turizma	2.000.000,00	450.000.000,00
Točka/Zaključak 8 – Društveno-kulturni, IRI i memorijalni centar „Ruđer Bošković“	Ministarstvo kulture , Ministarstvo znanosti i obrazovanja i Ministarstvo gospodarstva, poduzetništva i obrta	500.000,00	20.000.000,00
Točka/Zaključak 9 – Integrirani razvojni projekt „Rijeka dubrovačka“	Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture , Ministarstvo zaštite okoliša i energetike i Ministarstvo kulture	6.000.000,00	60.000.000,00
Točka/Zaključak 10 – Projekt „Križni put Serpentine Srđa“	Ministarstvo branitelja i Ministarstvo zaštite okoliša i energetike	-	4.500.000,00
Točka/Zaključak 11 – Suradnja Državni arhiv i Dubrovačke ljetne igre	Ministarstvo kulture	-	-

*sve navedene vrijednosti su u ovoj fazi orijentacijske. Točni iznosi će se, ovisno o projektu, odnosno dinamici i odabranom modelu, bitno preciznije moći definirati kroz razdoblje pripreme potrebnih studija i tehničke dokumentacije u roku od narednih 6-12 mjeseci.

Zaključak

Nacrt Akcijskog plana Projekta „Poštujmo Grad“ daje prijedlog ključnih aktivnosti projekta Poštujmo Grad za razdoblje do 2020. godine.

Ovaj Nacrt zamišljen je kao dinamičan dokument koji služi kao osnova za diskusiju, javno savjetovanje, raspravu, izmjene i dopune te operativno djelovanje po usvajanju dogovorene konačne verzije Plana. Akcijski plan će se po usuglašavanju temeljnih smjernica dodatno detaljizirati i razraditi.

Cilj Akcijskog plana jest doprinijeti realizaciji strateških okvira te biti podloga za sljedeće korake u dovršetku ključnih strateških dokumenata poput Plana upravljanja zaštićenom povijesnom jezgrom grada Dubrovnika, ali i posebice biti operativnim dokumentom za definiranje smjerova i aktivnosti pripreme projektnih podloga za prijavu projekata na dostupne izvore razvojnog financiranja, prije svega Europske strukturne i investicijske fondove.

Dio aktivnosti u tom smjeru je već pokrenut i ukazuje na postojanje jasnih mogućnosti da se višegodišnji problemi nedostatnog ili nesustavnog ulaganja u razvoj grada, a prije svega njegove ključne gospodarske djelatnosti, turizma, usmjere na način da se osigura zadovoljenje načela održivog razvoja, odnosno održivog i odgovornog turizma.

Na ovaj način ne samo da se doprinosi ciljevima turizma, te zadovoljavaju primjerice zahtjevi održivog upravljanja zaštićenom kulturnom baštinom svjetske vrijednosti, već se osigurava i stvaran rad na rješavanju brojnih drugih problema grada, s naglaskom na cjeloviti i integrirani razvoj grada, te zadovoljavanje društvenih, komunalnih, prometnih, kulturnih, obrazovnih, gospodarskih, stambenih, ekoloških i drugih potreba svih stanovnika i dionika grada, uključivo i njegovog najšireg kulturnog i prirodnog konteksta.

Kontakti i daljnja komunikacija

Komunikacija vezana za projekt po svim pitanjima od interesa za njegov razvoj i provedbu može se usmjeriti na sljedeće adrese:

Mato Franković, voditelj projekta

E-pošta: gradonacelnik@dubrovnik.hr

Jelka Tepšić, zamjenica gradonačelnika, koordinatorica projekta

E-pošta: jtepsic@dubrovnik.hr

Tel: +385 (0)20 351 800

Fax: +385 (0)20 321 528

Grad Dubrovnik

Pred Dvorom 1

20 000 Dubrovnik

Ranko Milić, stručni voditelj projekta

E-pošta: Ranko.milic@eupolisgrupa.hr

Telefon: +385 (0)21 566 864

Fax: 385 (0)21 566 869

Eupolis grupa d.o.o.

Sjedište: Mosečka 108, 21000 Split

Ured: Ruđera Boškovića 20/II, 21000 Split